



EXPANSION
DIEPPE



RAPPORT ANNUEL

2019

Rapport annuel 2019

Table des matières

Message du Président	4
Message du directeur général.....	6
Équipe d'Expansion Dieppe	9
Conseil d'administration d'Expansion Dieppe	11
Plan stratégique 2015 – 2020	13
Réalisations 2019	14
Histoires à succès.....	21
17e Banquet d'Expansion Dieppe.....	28
INNOVATIUM 2019	29
Annexe C – États financiers audités	30



Expansion Dieppe

Expansion Dieppe est le partenaire stratégique de la Ville de Dieppe qui veille au développement économique de son territoire.

Le mandat d'Expansion Dieppe est de faire croître l'assiette fiscale de la Ville en offrant:

- Terrains viabilisés disponibles pour entrepreneurs-investisseurs;
- Courtier immobilier de la Ville; et
- Environnement économique prospère.

Facilitateur pour entrepreneurs et investisseurs recherchant des occasions d'affaires à Dieppe.



Message du Président



C'est un privilège de vous présenter le Rapport annuel de 2019, avec les réussites que nous avons eu. Dépassant les prévisions les plus optimistes, l'année 2019 s'est terminée avec un record en permis de construction totalisant 96,8 M\$, ainsi qu'une augmentation de l'assiette fiscale de 4,24%. Du jamais vue pour notre belle et dynamique Ville de Dieppe. Même en soustrayant la construction de l'UNIplex par la Ville pour un montant de 31 M\$, le total de permis de construction à plus de 66 M\$ représente toujours un record dans le secteur privé.

Du côté développement économique, la 6^e édition du Congrès Mondial Acadien (CMA) en août 2019, a permis Expansion Dieppe de commanditer et participer au premier volet économique de l'histoire du CMA. Ce fut un franc succès avec une participation au-delà des attentes. Cet évènement a permis une concertation d'entrepreneurs acadiens, ainsi que faciliter des échanges économiques intergénérationnels entre les participants. De plus, ça aussi permis d'accueillir à Dieppe, les ministres responsables de la francophonie du Québec de l'Ontario et évidemment du Nouveau-Brunswick.

Toujours du côté volet économique, la contribution de la communauté d'affaires de Dieppe fut à nouveau soulignée avec la 17^e édition du Banquet d'Expansion Dieppe. Encore une fois, cette activité fut un franc succès, réunissant plus de 350 convives venue célébrer et reconnaître l'apport indispensable des entrepreneurs envers notre Ville. Finalement, la 3^e édition d'INNOVATIUM avec plus de 125 participants a permis de discuter d'un sujet délicat, soit le mieux-être physique et mental en entreprise. Ces évènements n'auraient pas pu voir le jour sans la précieuse collaboration et l'appui financier de nos partenaires. Un gros merci à vous tous!

Depuis près de 10 ans, nous avons essayés d'établir un modèle de financement à long terme pour l'expansion de notre parc industriel avec nos partenaires bénéficiaires; soit les gouvernements municipal et provincial. Durant la dernière année, nous avons redoublé d'efforts afin d'en arriver à une entente en ce sens avec la Province. Plusieurs rencontres ont eu lieu avec le cabinet du premier ministre et la haute direction de la Société de développement (SDR). Merci au maire, M. Yvon Lapierre et au Directeur général de la Ville de Dieppe, M. Marc Melanson pour leur participation à ces réunions. Bien que nous n'ayons pas encore obtenu une réponse positive de la part de la province pour ce



modèle de financement, nous sommes déterminés d'en arriver à une entente car il en va de la survie d'Expansion Dieppe telle que nous la connaissons.

En terminant, j'aimerais reconnaître les efforts de plusieurs personnes qui contribuent au succès d'Expansion Dieppe. En premier lieu je désire remercier les membres bénévoles du conseil d'administration. Sans leurs conseils et sagesse, il aurait été impossible de réaliser ce que nous avons accompli. Merci également à l'équipe d'Expansion Dieppe sous la direction de son directeur général, M. Louis Godbout pour leur excellent travail et dévouement. Merci aux représentants de la ville (Maire, conseillers, directeur général et trésorier) qui siègent sur notre conseil d'administration.

Après plusieurs années comme administratrice et présidente du conseil d'administration durant les deux dernières années, Mme Guylaine Gauvin a terminé son mandat au sein du CA. Merci Guylaine pour ton excellent travail. J'ai été témoin de son dévouement et énergie contagieuse. Je dois également souligner le départ de Mme Sylvie Michaud qui a occupé le rôle de vice-présidente, ainsi que M. Marc LeBlanc et Mme Annie Duguay qui ont terminé leur mandat d'administrateurs au sein du CA. Merci à vous tous pour votre implication et dévouement.

Les places vacantes ont été comblées par les personnes suivantes à titre d'administrateurs: mesdames Adèle Gönczi et Yolande Landry, ainsi que messieurs André Pelletier et Stéphane Thériault. À vous tous, bienvenue!



Claude Paré
Président

VISION : Assurer une économie prospère et durable au cœur d'une communauté inclusive et moderne

MISSION : Travailler de pair avec les entrepreneurs, développeurs, et partenaires stratégiques afin de favoriser une économie diversifiée assurant une croissance soutenue à Dieppe

Message du directeur général



J'ai le plaisir de vous présenter notre Rapport annuel donnant un sommaire d'une année très active pour notre organisation. En 2019, de nouveaux objectifs stratégiques et de nouvelles initiatives se sont ajoutés, de même que des nouvelles ressources. Tout en gardant le cap sur les objectifs prioritaires de notre Plan stratégique.

Beaucoup d'efforts ont été mis envers la vente de terrains industriels au courant de l'année, avec la concrétisation de deux ventes de terrains dans le parc industriel, à des intérêts privés pour permettre l'expansion de leurs entreprises et recevoir leurs investissements. Deux ententes importantes furent conclues pour le centre-ville en collaboration avec la Ville de Dieppe. Premièrement, avec un promoteur immobilier pour y construire deux édifices permettant du même coup d'ancrer le plan de développement de l'Îlot Gauvin. Puis, une autre entente portant sur l'échange de neuf (9) terrains entre nous et la Ville afin d'aligner les titres de propriétés appropriés des parcelles échangées. Et, afin de permettre la Phase 2 de l'expansion du Parc Industriel de Dieppe (PID), un autre échange de terrains a progressé avec l'*Aéroport international Roméo-LeBlanc* ainsi que *Transport Canada*. Des discussions furent entamées sur la vente de plusieurs autres terrains dans les différents secteurs tant au centre-ville, que dans le parc industriel.

La construction de l'infrastructure municipale (eau et égouts) fut achevée dans l'expansion du secteur de l'avenue de l'Aviation (Phase 2). Nous poursuivons aussi la planification de l'expansion du parc industriel afin de nous assurer de toujours avoir un inventaire respectable de terrains viabilisés pour accueillir de nouveaux investissements industriels et commerciaux. De plus, des plans d'aménagement provisoires furent développés afin de rendre ces terrains plus facilement développables et ainsi faciliter l'émission des permis requis sur ces terrains. Un nouveau plan de lotissement fut créé pour les terrains non-viabilisés du secteur affaires et technologies dans le PID.

En parallèle, nous poursuivons le développement de notre centre-ville avec l'élaboration du Plan d'affaires pour la prochaine phase, ainsi qu'une étude sur la demande commerciale pour ce secteur. Les propriétaires commerciaux dans cette zone furent consultés, ainsi que les consommateurs du secteur commercial via une application géolocalisée sur les médias sociaux. La révision annuelle des incitatifs financiers au centre-ville fut complétée, en collaboration avec les intervenants municipaux. L'acquisition de deux autres propriétés pour l'expansion du centre-ville fut complétée, afin d'avancer la réalisation du Plan directeur de développement pour la phase 2, soit *Îlot Gauvin*.

Du progrès se fait toujours du côté du marketing et des communications afin d'implanter la stratégie adoptée par le CA. Sur ce plan, afin de combler le manque de ressource identifié, nous avons eu la chance d'être retenus pour le programme d'apprentissage expérientiel de la Faculté d'administration à l'Université de Moncton.



Les fonds de ce programme nous ont permis de garder à notre emploi à temps partiel pendant l'année scolaire, monsieur Jean-Denis Haché, l'étudiant qui était déjà avec nous.

Un sondage de satisfaction de nos produits et services a été effectué révélant que 35,29% des répondants étaient très satisfaits, 47,06% satisfaits et 11,76% plutôt satisfaits ce qui représente ce qui représente un taux de satisfaction de plus de 94%. Les opportunités les plus importantes identifiées pour les entreprises répondantes étaient les partenariats stratégiques, l'agrandissement de leur entreprise, de nouveaux canaux de vente, des initiatives pour réduire les coûts et le recrutement d'employés locaux.

Tout ce travail est accompli qu'avec l'appui d'une très bonne équipe de passionnés; alors je dois reconnaître les gens qui m'entourent et aussi souligner ceux qui sont partis. Monsieur Jacques LeBlanc est parti à la retraite. Ses connaissances approfondies du territoire de la Ville de Dieppe nous manqueront énormément, ainsi que sa passion pour voir au meilleur pour sa ville. Madame Chantal Ferguson a laissé l'équipe afin de relever de nouveaux défis dans le secteur privé. Ses talents avec les processus et outils de gestion relations clientèle ont été forts appréciés afin de structuré nos processus en développement d'affaires. Je les remercie toutes les deux pour le travail formidable qu'ils ont accompli lors de leur passage sur notre équipe et je leur souhaite le plus grand bonheur pour le futur.

En regardant vers le futur, j'ai eu la chance et le plaisir d'ajouter des personnes qui complèteront à merveille l'équipe. Nous avons accueilli au sein de notre équipe, madame Bénédicte N'Dri à titre d'agente de la stratégie d'immigration, afin de relever ce nouvel objectif dans notre Plan stratégique, en étroite collaboration avec la Ville pour la portion communautaire de cet objectif. Se sont aussi joint à l'équipe; monsieur Robert Audoux, dans le poste directeur développement d'affaires, ainsi que monsieur Jean-Michel Allain à titre de directeur – Projets développement immobilier. Je prends l'occasion pour leur souhaiter les meilleurs succès dans leur carrière avec nous. Puis, nous avons reconnu le travail acharné, de manière spécifique pour monsieur Guy Léger en lui offrant une promotion à titre de directeur – Développement économique communautaire. Monsieur Léger accomplissait déjà des responsabilités de ce rôle avec brio. Je désire remercier les autres membres de notre équipe soit Sonia Vautour, adjointe administrative et Marie-France Déraspe, adjointe de direction. Votre soutien et votre dévouement continus sont grandement appréciés.

Il faut reconnaître la collaboration que nous avons avec nos parties prenantes internes, collaborateurs et intervenants régionaux. En premier, la Ville de Dieppe dont entre autres initiatives avec qui nous participons dans une initiative d'amélioration de la productivité, sur le processus de gestion des projets de développement avec investissements privés.

À noter notre participation et collaboration régionale avec divers intervenants régionaux. Expansion Dieppe siège sur l'équipe du développement économique régionale avec les municipalités de Moncton, Riverview et la Corporation 3+. Le mandat est de voir à l'exécution de l'accord de service entre les trois municipalités avec 3+ et de la mise en œuvre du Plan stratégique de développement économique de la région. Certains projets qui en ont découlés sont : la Stratégie d'immigration du Grand Moncton et la Stratégie du développement de la main-d'œuvre du Sud-est.



Du côté de notre collaboration régionale, nous avons accepté d'être parrain pour l'accueil pour un nouveau poste à contrat, créé en collaboration avec la Ville, *TravailNB* du gouvernement du Nouveau-Brunswick et les deux autres municipalités voisines pour un poste de coordonnatrice régionale de la relocalisation. Madame Marie-Pierre Poirier a accepté de relever ce défi pour une période de 24 mois et son bureau se trouve parmi nous afin d'accomplir les tâches dans ce mandat régional.

En termes de parrain financier, nous avons été l'hôte, une autre année pour l'embauche de deux coordonnatrices afin d'accueillir une douzaine d'étudiants qui œuvre au sein de la coopérative jeunesse de service du Sud-Est en collaboration avec nos partenaires régionaux et particulièrement le collège communautaire du Nouveau-Brunswick qui héberge ce projet pendant les mois d'été.

Beaucoup de travail se poursuit avec le *Centre recherche innovation Dieppe (CRID)* dont on remercie pour leur collaboration avec nous. Ainsi qu'avec divers organisations et paliers de gouvernement du Canada et du Nouveau-Brunswick; tel l'*APÉCA*, *Travail NB*, et d'autres dont nous négocions depuis des années; soit la *Société développement régionale* (SDR) et la *Société d'habitation du Nouveau-Brunswick* (SHNB).

Le futur s'amorce en force pour l'année prochaine, en espérant que le tout se développera comme anticipé. Des jeunes gens passionnés se sont joints à nous, afin d'entrevoir une relève pour les années futures. L'année 2019 sera l'une que nous pourrons dire que le renouvellement s'est bel et bien fait afin de bien positionner notre organisation pour le futur, avec une bonne équipe solide et dynamique.

Merci à la Ville de Dieppe, son personnel, le conseil municipal, nos partenaires économiques, et les entreprises de Dieppe, pour leur support et confiance indéniable. Regardons vers l'avenir avec enthousiasme et ensemble nous pouvons réaliser de grands accomplissements.

En terminant, je dois remercier tous les administrateurs de notre conseil d'administration et particulièrement son nouveau président, Claude Paré. Tous les gens font ce travail bénévolement autour de la table du CA de même que sur les différents comités. Leur seule récompense est de voir le fruit de ce travail dans la croissance de notre ville, ainsi que l'augmentation de l'assiette fiscale, afin de pouvoir se payer de belles infrastructures municipales pour le bien-être de nos citoyens.

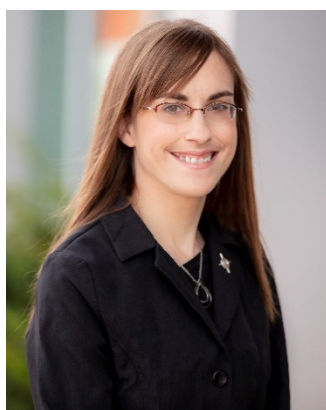
Venez rencontrer notre équipe!



Louis Godbout, ing.
Directeur général

Équipe d'Expansion Dieppe (en date du 31 décembre 2019)

L'équipe d'Expansion Dieppe s'agrandi. Petite équipe aux grandes ambitions!





Louis Godbout, ing.	Directeur général
Guy Léger, Ec.D.	Directeur – Développement économique communautaire
Robert Audoux	Directeur – Développement des affaires
Jean-Michel Allain, ing.	Directeur – Projets développement immobilier
Marie-France Déraspe	Adjointe de direction
Bénédicte N'Dri, MBA, DESS	Agente de la stratégie d'immigration
Sonia Vautour	Adjointe administrative
Marie-Pierre Poirier (contrat de 2 ans – Poste régional)	Coordonnatrice régional de la relocalisation (Expansion Dieppe, Ville de Dieppe, Ville de Moncton et Town of Riverview)
Jean-Denis Haché (Contrat - Programme étudiant à temps partiel)	Soutien - Communications et marketing

Conseil d'administration d'Expansion Dieppe
(en date du 31 décembre 2019)

Claude Paré	Président	Tous comités <i>(président : Comité ressources humaines)</i>
Yves Daigle	Vice-président	Comité gouvernance et nominations <i>(président)</i>
André Stever	Secrétaire-trésorier	Comité finances <i>(président)</i>
Dennis Abud	Administrateur	Comité organisateur du Banquet
Ted Gaudet	Administrateur	Comité finances
Adel Gönczi	Administratrice	Comité gouvernance et nominations
Yolande Landry	Administratrice	Comité ressources humaines
Yvon Lapierre	Administrateur	s. o.
Lise LeBouthillier	Administratrice	Comité ressources humaines
André Pelletier	Administrateur	Comités ressources humaines, et gouvernance et nominations
Stéphane Thériault	Administrateur	Comité finances
Marc Melanson	Membre d'office	Comité finances

Administrateurs présents aux réunions 2019

Dates:	14 fév.	12 mar.	1 avr.	29 avr.	16 mai	3 juin	3 juin	3 juin	27 juin	30 sep.	4 nov.	2 déc.
Types:	ordinaire	ordinaire	extra ordinaire	ordinaire	extra ordinaire	ordinaire	annuelle	extra ordinaire	extra ordinaire	ordinaire	ordinaire	ordinaire
Guylaine Gauvin												
Sylvie Michaud												
André Stever												
Yves Daigle												
Marc LeBlanc												
Claude Paré												
Annie Duquay												
Ted Gaudet												
Lise Lebouthillier												
Dennis Abud												
Yvon Lapierre												
Marc Melanson												
Yolande Landry						INVITÉ	INVITÉ					
Stéphane Thériault						INVITÉ	INVITÉ					
Adel Gönczi						INVITÉ	INVITÉ					
André Pelletier						INVITÉ	INVITÉ					

LÉGENDE:

présent

pas en poste

absent



Plan stratégique 2015 – 2020

Le Plan stratégique 2015–2020 guide les actions du personnel et du conseil d'administration dans leurs décisions reliées au développement économique et à la croissance de la Ville de Dieppe. Le Plan apporte une orientation et des priorités renouvelées et est un outil indispensable pour guider nos efforts, nos directions et nos décisions dans la réalisation de la vision et mission;

Vision (5 - 10 ans)

Assurer une économie prospère et durable au cœur d'une communauté inclusive et moderne

Mission (Maintenant)

Travailler de pair avec les entrepreneurs, développeurs, et partenaires stratégiques afin de favoriser une économie diversifiée assurant une croissance soutenue à Dieppe

Valeurs

- **Fierté**; nous sommes fiers de notre patrimoine francophone acadien et de notre habileté de servir les gens en français et en anglais.
- **Intégrité**; nous transigeons honnêtement et ouvertement avec tous.
- **Excellence**; nous travaillons de manière professionnelle.
- **Respect** des gens avec qui nous travaillons et desservons. Nous avons un souci de l'environnement.
- **Transparence** de nos processus décisionnels est de rigueur. Nous sommes redevables à la ville de Dieppe pour nos décisions prises.
- **Entrepreneurship** innovateur; nous développons une communauté entrepreneuriale caractérisée par la pensée innovatrice.

Les axes prioritaires :

- Axe 1 : Attraction et expansion d'entreprise (Développement des affaires)
- Axe 2 : Développement du territoire-maximiser les espaces actuels et préparer l'expansion (DÉC – Développement économique communautaire)
- Axe 3 : Rentabilisation des investissements immobiliers (DÉC)
- Axe 4 : Marketing et promotion (DÉC)
- Axe 5 : Stabilité financière (DÉC)
- Axe 6 : Prospérité de la Ville de Dieppe (DÉC)

On retrouve en ANNEXE A un rapport des accomplissements du Plan stratégique 2015-2020 qui indique les résultats obtenus depuis le lancement du Plan en 2015. Ce document démontre les objectifs et les actions qui sont proposés ainsi que les résultats pour 2015 à 2019.



Réalisations 2019

Points saillants :

Axe 1 : Attraction et expansion d'entreprise (*Développement des affaires*)

- Terrain appartenu par Expansion Dieppe et la Ville de Dieppe :
144 clients | 83 projets-clients
 - o Deux (2) terrains vendus
 - Parc industriel de Dieppe (avenue de l'Aviation)
 - CE3 Electronics 4,56 acres
 - Parc industriel de Dieppe (rue Portland)
 - CARSTAR Dieppe
 - o Annonce du futur concessionnaire Jaguar Land Rover
 - o Permis de construction (projets privés) : 66,3 M\$
- Terrain privés : 58 clients | 52 projets-clients

Axe 2 : Développement du territoire-maximiser les espaces actuels et préparer l'expansion (*Projets de DÉC*)

- Élaborer :
 - o Complété plan d'affaires du centre-ville
 - o Complété étude (POTLOC)
 - o Révision - Politiques d'incitatifs financiers au centre-ville
 - o Négociation avec SHNB pour la révision de l'entente existante.
 - o Échange de terrains entre ED et la VD.
- Liste d'actions prioritaires – acquérir propriétés au centre-ville et ville de Dieppe
- Développement au centre-ville (CV) :
 - o Achat de deux (2) terrains au CV.
- Expansion Dieppe (partenariats et parrainage) – CRID, IAP et CJS-SE
 - o Stratégie d'immigration – Grand Moncton
 - o Stratégie d'immigration – Ville de Dieppe
 - o Projet – Coordinatrice régionale de la main d'œuvre
 - o Stratégie de développement régionale de la main d'œuvre
 - o CMA 2019 – COCMA et Volet économique
 - o CRID :
 - Étapes au transfert des responsabilités
- Collaboration sur le développement économique régional – ÉDÉGM offre appui à Corporation 3+.

Axe 3 : Rentabilisation des investissements immobiliers (*Projet de DÉC*)

Axe 4 : Marketing & promotion (Projet de DÉC)

- Banquet 2019 (mars) – 352 convives (COMPLET!)
- Innovatium 2019 – 125 convives (COMPLET!)
- Programme étudiant avec l'UdeM : Soutien communication et marketing (contrat renouvelable à chaque 4 mois)
- Stratégie de communication-marketing 2017-2019

- o Développer Plan de mise en œuvre 2019
- o Coordonner les activités promotionnelles et de communication
- Développement du site web
- Développer registre des terrains à vendre et à louer
- Révision de la politique de commandite
- Entreprendre sondage de satisfaction – notoriété

Annexe B – Bulletin 4^e trimestre (janvier à décembre 2019)

Nous avons appuyé

Nous avons remis un don d'un montant de 3000 \$ à l'organisme *Place aux Compétences* lors du 17^e Banquet d'Expansion Dieppe qui a eu lieu le jeudi 28 mars 2019.



Neuf projets ont pris place durant l'année scolaire 2019-2020 dans diverses écoles de la région de Dieppe. C'est en jouant le rôle d'initiateurs, réalisateurs et gestionnaires dans le développement de projets entrepreneuriaux que les élèves réussissent à développer des compétences et des qualités entrepreneuriales. En plus de remplir un besoin dans leur école ou dans leur communauté, ces projets significatifs permettent aux jeunes de développer un sentiment d'appartenance et de s'engager dans leurs apprentissages. Expansion Dieppe est fier de soutenir PAC, car cela permet de développer l'esprit entrepreneurial chez les jeunes futurs entrepreneur-e-s Dieppois.

Voici les projets sélectionnés par *Place aux Compétences* dans chacune des écoles de la région de Dieppe qui ont su stimuler l'esprit entrepreneurial chez les jeunes.

Projets¹ :

¹<https://www.pacnb.org/fr/services/culture-entrepreneuriale/banque-de-projets?filter=dieppe&cc=p>

- 
- **Un parc dans la forêt (École Mathieu-Martin)** : L'objectif principal du projet est de sensibiliser les jeunes en rapport à la nature qui les entoure. La création du parc thématique en arrière de l'école Mathieu-Martin sera aussi une initiative communautaire (partenaires d'affaires intéressés), intergénérationnelle (en invitant des grands-parents à y participer) et sera réalisée par les élèves lors de périodes de classes, en temps libre et parfois après les heures de classe (selon les besoins et le temps nécessaire à la réalisation).
 - **Comité sportif – Boules d'énergie (École Carrefour de l'Acadie)** : Les élèves qui font partie du comité sportif de l'école ont lancé une microentreprise pour vendre des boules d'énergie lors des récréations. Ce sont les élèves qui ont trouvé les recettes et qui préparent les boules d'énergie. Les profits seront utilisés pour faire l'achat d'équipements sportif pour le gymnase et la cour extérieure.
 - **Programmation des mercredis flexibles (École Le Marais)** : Dans le cadre d'ateliers variés, les élèves ont la chance de découvrir des intérêts et des passions qui pourraient avoir un impact sur leur cheminement de vie et de carrière. Les jeunes auront la chance de mener des projets personnels en plus d'explorer le karaté, l'entretien des vélos, les soins en garderie, le jeu d'échecs, la radio amateur, l'improvisation et plus encore.
 - **Boucles d'oreilles en 3D (École Sainte-Thérèse)** : Trois filles de la classe ont décidé d'avoir leur entreprise de boucles d'oreilles. Elles font un plan de la boucle d'oreille et font le design sur un site afin de l'imprimer en 3 dimensions. Ensuite, les filles doivent coller les boucles d'oreilles pour finalement les vendre aux prix de 1,50 \$.
 - **Projet d'hydroponie, d'aquaponie et de la serre (École Mathieu-Martin)** : Les jeunes au secondaire démontrent de plus en plus d'intérêts dans tout ce qui a trait à l'alimentation saine et la possibilité de faire pousser les légumes à l'école. Les membres du comité souhaitent offrir les légumes de la serre aux élèves, au personnel de l'école et à la communauté.
 - **17 ans, vraiment awkward (École Mathieu-Martin)** : Le court-métrage intitulé « 17 ans... vraiment awkward » est l'idée originale de Jessyca Lirette, une élève de 12e année à Mathieu-Martin. En partenariat avec Rémi Poirier d'A-Track Media, elle a réussi à se trouver un groupe d'élèves comédiens, de techniciens et d'enseignants à l'école qui ont accepté de participer au film. Le projet a été complété à l'automne 2018 et présenté pour la première fois au public en février 2019. Ce film de 25 minutes aborde des sujets tels que l'homosexualité, les troubles alimentaires et les médias sociaux.
 - **Recycle-tout! (École Mathieu-Martin)** : Les membres de l'équipe « Recycle-tout » font la récupération et le triage des matières recyclables dans l'école. Les stations de recyclage installées dans l'école permettent de faire le tri bleu-vert-transparent. Le projet vise à réduire les déchets, à faire du compostage, à redonner vie à des objets qui seraient jetés et à développer une culture du recyclage chez les élèves et le personnel de l'école.

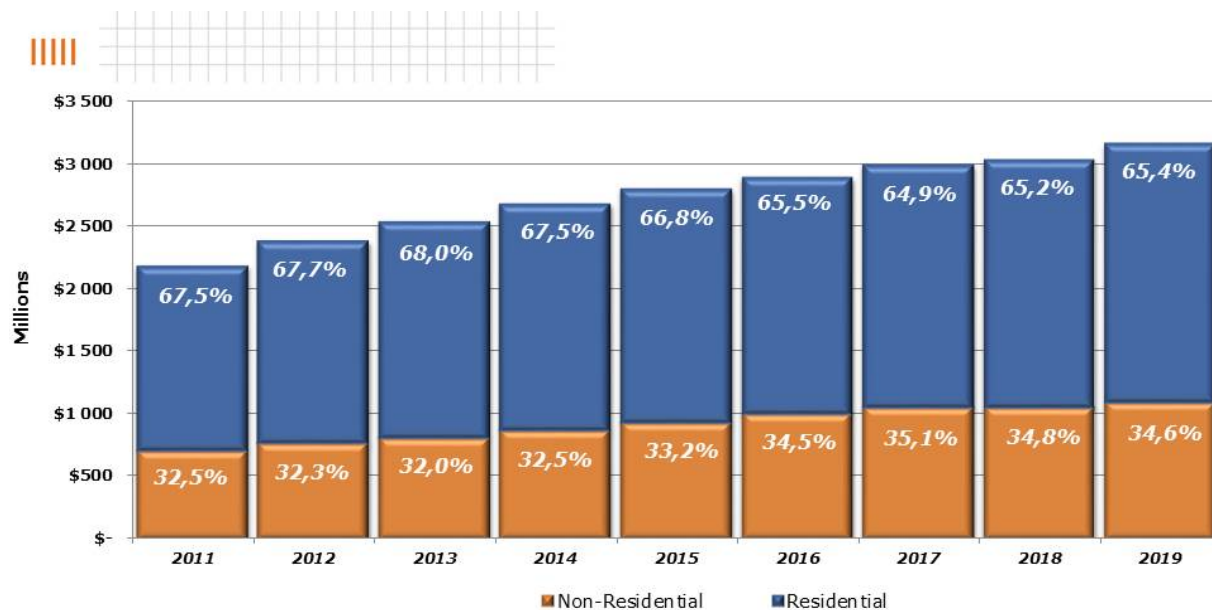
- **Un livre pour la santé mentale – Notre chien de thérapie Lily! (École Le Marais)** : Les élèves de 3e année ont travaillé à la rédaction du livre « Lily et Simon – l'aventure à l'école Le Marais ». L'histoire aborde une thématique importante, soit la santé mentale des enfants. Ce livre met en vedette les élèves de cette classe ainsi que Lily, une chienne de thérapie qui vient leur rendre visite dans leur classe. C'est par le biais de diverses équipes de production (marketing, rédaction et comptabilité) qu'ils ont été en mesure de mener à bien ce projet entrepreneurial.
- **Baume matin (École Carrefour de l'Acadie)** : En plus de valoriser le travail d'équipe, ce projet permet aux élèves d'apprendre qu'ils peuvent faire une différence globalement et localement. En six semaines, ils ont nettoyé et recyclé 2500 dosettes de café en plastique. Ils font sécher le marc de café et l'utilisent pour confectionner des baumes exfoliants pour les soins de la peau. Joliment présentés, ils se vendent 7 \$ l'unité. Une partie des profits de la microentreprise est destinée à la campagne de l'Arbre de l'espoir.

Commandites :

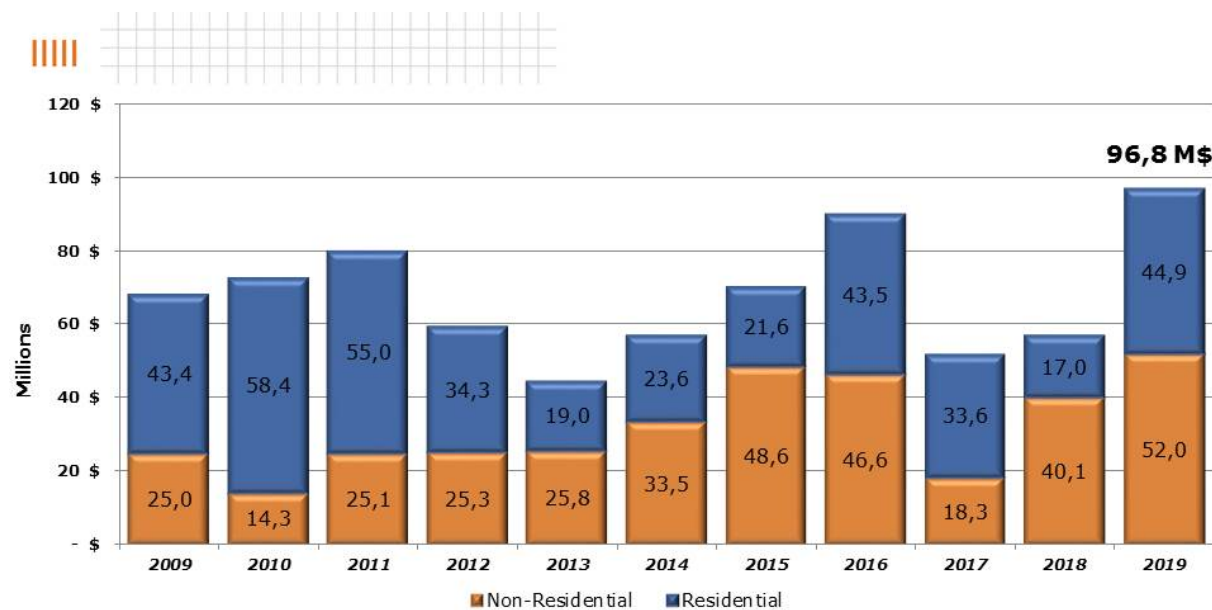
- Volet économique CMA – 21 et 22 août 2019 à Dieppe
 - o *CMA 2019 (5000 \$)*
- *ICSC (1750 \$)*
- Major Projects 2019
 - o *APEC (1500 \$)*
- Banquet Prix d'Excellence en affaires de la Chambre de commerce pour le Grand Moncton
 - o *Chambre de commerce pour le Grand Moncton (1000 \$)*
- Tournoi de golf BOMA NB-PEI
 - o *BOMA NB-PEI (1000 \$)*
- Banquet de la faculté d'administration
 - o *Faculté d'administration de l'Université de Moncton (1000 \$)*
- *Club Rotary de Dieppe (1000 \$)*
- Aéroport international Roméo-LeBlanc – Course sur piste
 - o *Centraide (750 \$)*
- Banquet de l'entreprise de l'année CÉNB
 - o *Conseil économique du Nouveau-Brunswick (650 \$)*
- Déjeuner causerie CÉNB
 - o *Conseil économique du Nouveau-Brunswick (500 \$)*
- Tournoi de golf Banque Nationale - Commanditaire d'un trou
 - o *Banque Nationale (350 \$)*
- *ACI Atlantic Chapter (200 \$)*
 - *Coopérative jeunesse de service 2019 (Contribution en nature)*

La présence d'Expansion Dieppe dans la communauté d'affaires consiste en un élément important pour le développement du territoire de la ville de Dieppe.

Assiette fiscale de la municipalité 2011-2019 (répartition résidentiel / non résidentiel)



Sommaire – Permis de construction



Permis de construction avec répartition

Construction commerciale	11 458 472 \$
Construction industrielle	9 850 835 \$
Construction institutionnelle	30 633 200 \$
Construction multi résidentiel	29 117 910 \$
Construction résidentielle	15 731 416 \$
Démolition	54 900 \$
TOTAL	96 846 733 \$

➤ Permis de construction émis en 2019

- o Résidentiel : 44 855 326 \$
- o Non résidentiel : 51 991 407 \$
- o **TOTAL : 96 846 733 \$**

Permis de construction émis 7/3 sur terrains vendus par Expansion Dieppe

Place 1604 Inc (4)	200	Champlain	Diverses	Vendu en 2005
Buteco Property Management: Garderie (1)	55	Englehart	Garage	Vendu en 2008
Bourque Properties (2)	73	Rufin	Améliorations locatives	Vendu en 2014

Projets majeurs non résidentiels - Valeur de permis de 200 000 \$ et plus (commercial, industriel et institutionnel).

Centre-ville

Cadillac Fairview (rénovations divers)	1 928 121 \$
Plazacorp Property Holdings / 40 Champlain (Ren's Pet)	984 000 \$
Place Broadway / 299 Champlain (gymnase Montessori et bureaux)	804 386 \$
620791 NB inc. / 231 Champlain (RBC rénovations)	359 744 \$
Place 1604 Inc / 200 Champlain (rénovations diverses)	315 410 \$

Parc industriel de Dieppe

Irving Group / 102 Dawson (expansion et rénovations)	8 270 500 \$
Canada Post / 680 Malenfant (expansion)	3 195 804 \$

Parc affaires et technologie

Globus Properties / 11 Englehart (bureaux 2 ^e étage et affiche)	845 122 \$
--	------------

Ailleurs en ville

Ville de Dieppe / 450 Collège (complexe intergénérationnel)	30 590 000 \$
PROMENADE NEUF / Acadie (multi-résidentiel, 75 unités)	15 750 000 \$
Immeubles LC / 538 Gauvin (nouvelle édifice)	475 500 \$
Lucco Holding / 247 Arsenault (cultivation cannabis)	400 000 \$
700075 NB Inc. / 1536 Champlain (bureaux professionnels)	320 000 \$
Dieppe Imaging / 456 Champlain (expansion)	202 750 \$

Vente de terrains

(Terrains appartenant à Expansion Dieppe et la Ville de Dieppe)

Parc industriel de Dieppe : avenue de l'Aviation

- o CE3 Electronics : 4,56 acres / 1,85 hectare



Parc industriel de Dieppe : rue Portland

- o CARSTAR Dieppe : 1 400 m² / 0,35 acre



Histoires à succès (selon les permis de construction)

Nouveaux édifices

Terrains d'Expansion Dieppe et de la Ville de Dieppe



UNiPlex (du Collège)

Terrains privés

Nouvelles constructions



Poste Canada – expansion (Malenfant)



Promenade Neuf – multi résidentiel 75 unités (Acadie)

Améliorations



Peach Marketing (Champlain)



700075 NB Inc : bureaux professionnels (1536 Champlain)



Dieppe Imaging et Broderie Express (Champlain)



École Montessori – expansion pour gymnase (299 Champlain)



Place 1604 : bureaux « La Place » (200 Champlain)



Place 1604 : Copper Branch (200 Champlain)

Nouvelles entreprises

Ouverture de l'entreprise en 2019

- Alia N Tanjay (CF Champlain – R555 – 477 rue Paul)
- Appartement Élan – Fox Creek (1225 boulevard Dieppe)
- Chai Samosa Cafe
- Copper Branch (200 rue Champlain)
- Envy (CF Champlain – 477 rue Paul)
- Ernest (CF Champlain – 477 rue Paul)
- La Place (200 rue Champlain, suite 210)
- Lululemon (Magasin permanent - CF Champlain – 477 rue Paul)
- Mobile-Klinic (CF Champlain – 477 rue Paul)
- Place Horizon (88 rue Sunset)
- Pür & Simple (CF Champlain – 477 rue Paul)
- Ren's Pet (40 rue Champlain)
- Roots (CF Champlain – 477 rue Paul)
- Somanti Spa (790 boulevard Dieppe, suite 201)
- Soho Beauty Bar-Dieppe (73 rue Rufin)
- Samuel & CO. (CF Champlain – 477 rue Paul)
- TD (CF Champlain – 477 rue Paul)
- Thai express (CF Champlain – 477 rue Paul)



Announce, lors du Volet économique CMA 2019



Dans le cadre du volet économique du Congrès mondial acadien (CMA) 2019 qui se déroulait à Dieppe au Nouveau-Brunswick, la FCCQ, le Conseil économique du Nouveau-Brunswick (CÉNB), les gouvernements du Québec et du Nouveau-Brunswick, ainsi que leurs partenaires, ont procédé à l'annonce officielle de la région hôte de la 8e édition du Rendez-Vous Acadie-Québec (RVAQ, soit La Ville de Rivière-du-Loup

Ouvertures d'entreprises



TD - CF Champlain (Champlain)



Ren's Pet – Plazacorp (Champlain)

17e Banquet d'Expansion Dieppe

Le Banquet d'Expansion Dieppe **Nos entreprises. Notre fierté!**
du 28 mars dernier fut encore un grand succès.
Voici les entreprises qui ont remporté un prix.

The Expansion Dieppe **Our businesses. Our pride!**
Entrepreneurs Banquet on March 28 was a resounding success.
The following companies were awarded a prize.



Entreprise de Service par Excellence

Audiologie Avenir est la clinique de choix pour les gens qui recherchent des solutions technologiques à leurs défis auditifs. Audiologie Avenir se donne comme mission d'éduquer et de permettre aux gens de récupérer et d'améliorer leur audition.

Service Business Excellence

Avenir Hearing is the clinic of choice for people seeking technological solutions to their hearing challenges. The mission of Avenir Hearing is to educate and enable people to recover and improve their hearing.



Entreprise par Excellence

FundyPros est composée d'une équipe de plus de 200 professionnels hautement qualifiés et détient à son actif un éventail de compétences permettant de livrer des services et de devenir la plus grande entreprise en construction spécialisée dans la province.

Business Excellence

FundyPros is made up of a team of over 200 highly qualified professionals and has a range of skills that allows it to deliver services and to be the largest specialty construction company in the province.



Entreprise en émergence

Familiprix Dieppe a ouvert ses portes en décembre 2014 et compte maintenant près de 20 employés. Les quatre propriétaires Margot, Nicole, Luc et Jason sont des gens locaux qui veulent appuyer la communauté dans laquelle ils œuvrent.

Emerging Business Award

Familiprix Dieppe opened in December 2014 and now has close to 20 employees. The four owners—Margot, Nicole, Luc and Jason—are local people who want to support the community in which they do business.



Prix «Mon Choix» (Choix du public)

CAVOK Brewing Co. est une microbrasserie artisanale située sur le boulevard Dieppe qui offre une grande variété de bières de qualité exquise sous une marque de commerce contemporaine et dynamique.

My Choice Award (Public Choice)

CAVOK Brewing Co. is a craft microbrewery located on Dieppe Boulevard that offers a large variety of fine quality beer under a contemporary and dynamic label.

INNOVATIUM 2019



A group of people are gathered in a social setting, likely a networking event. A woman in the foreground is holding a glass of wine and talking to others. The background shows more people and a bright, open space.

Annexe A – États financiers audités

EXPANSION DIEPPE INC.

ÉTATS FINANCIERS

Exercice terminé le 31 décembre 2019



TABLE DES MATIÈRES

Exercice terminé le 31 décembre 2019

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1
ÉTATS FINANCIERS :	
État des revenus et dépenses	3
État de l'évolution des actifs nets	5
Bilan	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8
Autres renseignements :	
Annexe A - Développement du parc industriel	15
B - Expansion secteur de l'aviation	16
C - Développement du centre-ville	17
D - Parc affaires et technologie	18

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
Expansion Dieppe Inc.

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de EXPANSION DIEPPE INC. (l'organisme), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2019, et l'état des revenus et dépenses, l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers" du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues



du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ernst & Young S.R.L./S.E.N.C.R.L.

Dieppe, Canada
le 6 avril 2020

Comptables professionnels agréés



Société membre d'Ernst & Young Global Limited

EXPANSION DIEPPE INC.**ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES**

Exercice terminé le 31 décembre

2019**2018**

	Fonction- nement (réel)	Fonds de développement (réel)	Total (budget)	Total (réel)	Total (réel)
REVENUS					
Ville de Dieppe (note 12)	982 227 \$	95 000 \$	1 077 227 \$	1 077 227 \$	1 052 222 \$
Subventions (note 12b)	242 754	-	68 800	242 754	90 065
Banquet	81 585	-	60 000	81 585	66 117
Innovatium	32 688	-	35 000	32 688	33 761
Autres contributions et divers revenus	7 750	-	3 000	7 750	65 822
Ventes de terrains, nettes (note 5)	-	128 038	200 000	128 038	36 910
Gains sur échange de terrains (note 12c)	-	288 533	-	288 533	-
Revenus de location	-	25 565	25 000	25 565	25 187
	1 347 004 \$	537 136 \$	1 469 027 \$	1 884 140 \$	1 370 084 \$

EXPANSION DIEPPE INC.**ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES (suite)**

Exercice terminé le 31 décembre

2019**2018**

	Fonction- nement (réel)	Fonds de développement (réel)	Total (budget)	Total (réel)	Total (réel)
DÉPENSES					
Salaires et charges sociales	704 583 \$	- \$	632 171 \$	704 583 \$	612 228 \$
Assurances	5 751	1 903	5 300	7 654	7 145
Baisse de valeur des stocks de terrains (note 5)	-	-	-	-	174 988
Banquet	76 939	-	70 000	76 939	67 701
Contribution à la Ville de Dieppe (note 12)	-	210 533	210 533	210 533	175 200
Cotisations	5 712	-	7 000	5 712	3 440
Dépenses du conseil	9 797	-	12 800	9 797	10 649
Développement sectoriel, représentation et déplacements	54 418	-	75 900	54 418	75 162
Entretien et réparations	-	9 686	36 741	9 686	488
Formation	19 800	-	18 500	19 800	14 758
Fournitures de bureau et papeterie	10 580	-	16 900	10 580	11 345
Impôts fonciers	-	153 984	195 000	153 984	170 475
Innovatium	37 485	-	37 000	37 485	30 765
Intérêts et frais bancaires	1 162	-	600	1 162	655
Loyer (note 12a)	8 216	-	12 000	8 216	11 553
Publicité, marketing et relations publiques	96 563	-	157 500	96 563	108 480
Services professionnels	38 716	51 878	163 000	90 594	127 187
Systèmes de gestion	6 766	-	9 054	6 766	3 911
Télécommunications	4 391	-	4 500	4 391	2 530
Amortissement des immobilisations	3 469	-	-	3 469	2 386
	1 084 348	427 984	1 664 499	1 512 332	1 611 046
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES (DÉPENSES SUR LES REVENUS)					
	262 656 \$	109 152 \$	(195 472) \$	371 808 \$	(240 962) \$

LES NOTES AFFÉRENTES FONT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS

EXPANSION DIEPPE INC.

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

Exercice terminé le 31 décembre

2019

2018

	Fonct. non affecté	Dével. du parc industriel (Annexe A)	Expansion secteur de l'aviation (Annexe B)	Dével. du centre- ville (Annexe C)	Parc affaires et technologie (Annexe D)	Investis en immo- bilisations	Total	Total
SOLDE AU DÉBUT	891 496 \$	477 386 \$	1 026 899 \$	78 842 \$	- \$	8 952	\$2 483 575	\$2 724 537 \$
Excédent des revenus sur les dépendes (dépendes sur les revenus)	266 125	(5 206)	(181 482)	296 449	(609)	(3 469)	371 808	(240 962)
Investi en immobilisations	(5 919)	-	-	-	-	5 919	-	-
SOLDE À LA FIN	1 151 702 \$	472 180 \$	845 417 \$	375 291 \$	(609) \$	11 402	\$2 855 383	\$2 483 575 \$

LES NOTES AFFÉRENTES FONT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS

EXPANSION DIEPPE INC.

BILAN 31 décembre	Fonction- nement	Fonds de développement	Total 2019	Total 2018
ACTIF				
Encaisse (note 3)	94 970 \$	689 617 \$	784 587 \$	1 070 031 \$
Débiteurs (note 4)	160 482	-	160 482	27 262
Frais reportés au prochain exercice	1 715	-	1 715	1 715
Stocks de terrains (note 5)	-	2 746 651	2 746 651	2 426 519
Immobilisations (note 6)	11 402	-	11 402	8 952
Dus interfonds débiteurs (créditeurs) (note 9)	1 517 752	(1 517 752)	-	-
	1 786 321 \$	1 918 516 \$	3 704 837 \$	3 534 479 \$
PASSIF				
Découvert bancaire (note 3)	288 051 \$	- \$	288 051 \$	589 606 \$
Créditeurs et frais courus (note 8)	329 357	-	329 357	224 049
Subventions reportées	5 809	-	5 809	54 700
Retenues de garanties	-	226 237	226 237	182 549
	623 217	226 237	849 454	1 050 904
ACTIFS NETS				
Fonctionnement non affecté	1 151 702	-	1 151 702	891 496
Développement du parc industriel	-	472 180	472 180	477 386
Expansion secteur de l'aviation	-	845 417	845 417	1 026 899
Développement du centre-ville	-	375 291	375 291	78 842
Parc affaires et technologie	-	(609)	(609)	-
Investis en immobilisations	11 402	-	11 402	8 952
	1 163 104	1 692 279	2 855 383	2 483 575
	1 786 321 \$	1 918 516 \$	3 704 837 \$	3 534 479 \$

ÉVENTUALITÉ (note 10) ET ENGAGEMENTS (note 11)

LES NOTES AFFÉRENTES FONT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

....., administrateur

....., administrateur

EXPANSION DIEPPE INC.**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**

Exercice terminé le 31 décembre

2019**2018****ACTIVITÉS D'EXPLOITATION**

Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)

371 808 \$ (240 962) \$

Éléments sans effet sur les espèces et quasi-espèces :

Amortissement des immobilisations

3 469 2 386

Gains sur échange de terrains

(288 533) -

Baisse de valeur des stocks de terrains

- 174 988

86 744 (63 588)

Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :

Débiteurs

(133 220) 334 441

Stocks de terrains

(31 599) 15 107

Créditeurs et frais courus

105 308 (318 537)

Subventions reportées

(48 891) 54 700

Retenues de garanties

43 688 3 658**22 030** 25 781**ACTIVITÉS DE CAPITAL**

Acquisition d'immobilisations

(5 919) (9 947)**AUGMENTATION DES ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES****16 111** 15 834**ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES AU DÉBUT****480 425** 464 591**ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES À LA FIN****496 536 \$** 480 425 \$

Les espèces et quasi-espèces se composent des éléments suivants :

Encaisse

784 587 \$ 1 070 031 \$

Découvert bancaire

(288 051) (589 606)**496 536 \$** 480 425 \$

LES NOTES AFFÉRENTES FONT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2019

1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Expansion Dieppe Inc. (l'organisme), créé en vertu des lois de la Province du Nouveau-Brunswick, a pour objectif le développement économique de la Ville de Dieppe et la gestion de certains projets précis tels le développement des terrains du parc industriel original, l'expansion du secteur de l'aviation (anciennement le parc aérospatial), le développement des terrains du centre-ville de Dieppe et le développement du parc affaires et technologie. Il est un organisme sans but lucratif du secteur public et est exempté des impôts sur le revenu.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Ces états financiers sont préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'organisme a opté de se conformer aux normes comptables applicables aux organismes sans but lucratif contenues dans le Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. Les principales méthodes comptables sont décrites ci-après.

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés des produits et des charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs. Les estimations les plus significatives sont la juste valeur des terrains et le passif pour les heures accumulées.

Comptabilité par fonds

Les opérations courantes de l'organisme ainsi que tous les apports non affectés sont comptabilisés dans le fonds de fonctionnement.

Les activités reliées aux projets de développement des terrains du parc industriel, du secteur de l'aviation, du centre-ville et du parc affaires et technologie sont comptabilisées dans des fonds spécifiques créés à cet effet.

Le fonds investi en immobilisations présente les actifs, passifs, revenus et dépenses afférents aux immobilisations.

NOTES COMPLÉMENTAIRES31 décembre 2019

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

Constatation des revenus

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les revenus du banquet et de l'Innovatium sont constatés lorsque l'événement a lieu. Les revenus de location sont comptabilisés mensuellement selon le bail en vigueur. Les ventes de terrains sont comptabilisés à la date de clôture précisée dans le contrat de vente. Les divers revenus sont comptabilisés selon la comptabilité d'exercice.

Instruments financiers

À l'exception des opérations entre apparentés, les instruments financiers sont comptabilisés initialement à la juste valeur et subséquemment au coût amorti.

Stocks de terrains

Les stocks de terrains sont évalués au coût, ou à leur juste valeur diminuée des frais de vente si cette dernière est inférieure. Le coût des terrains du parc industriel est déterminé selon la méthode du coût moyen et inclut le prix d'acquisition des terrains et les frais de développement. Le coût des terrains du secteur de l'aviation est déterminé selon la méthode du coût distinct pour les terrains qui ne représentent qu'un seul lot; pour les autres, le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen et inclut le prix d'acquisition des terrains et les frais de développement. Le coût des terrains du centre-ville est déterminé selon la méthode du coût distinct pour les terrains qui ne représentent qu'un seul lot; pour les autres, le coût représente le prix d'acquisition des lots originaux diminué des parcelles vendues. Le coût des terrains du parc affaires et technologie est déterminé selon la méthode du coût distinct.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode linéaire sur les durées de vie utiles suivantes :

Enseignes	5 ans
Équipement informatique	2 ans

Avantages postérieurs à l'emploi - heures accumulées

Le personnel bénéficie de 12 jours de congé de maladie par année, soit de un jour par mois. Les crédits de congé de maladie non utilisés peuvent être pris au moment de la retraite. Un passif a été comptabilisé selon le meilleur estimé de la direction de l'obligation pour ces avantages sociaux futurs.

EXPANSION DIEPPE INC.**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 décembre 2019

3. ENCAISSE ET DÉCOUVERT BANCAIRE	2019	2018
Encaisse		
Fonds de fonctionnement non affecté	94 970 \$	99 970 \$
Fonds développement du parc industriel	150 112	-
Fonds expansion secteur de l'aviation	399 921	720 502
Fonds développement du centre-ville	124 622	249 559
Fonds parc affaires et technologie	14 962	-
	784 587	1 070 031
Découvert bancaire		
Fonds de fonctionnement non affecté	(288 051)	(515 646)
Fonds développement du parc industriel	-	(73 960)
	(288 051)	(589 606)
Encaisse nette	496 536 \$	480 425 \$
4. DÉBITEURS	2019	2018
Comptes clients et autres recevables	3 757 \$	- \$
Dû de la Ville de Dieppe, sans intérêts ou modalités de remboursement (note 12)	58 134	-
Taxe de vente à recevoir	14 780	15 975
Subventions à recevoir	83 811	11 287
	160 482 \$	27 262 \$

EXPANSION DIEPPE INC.**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

31 décembre 2019

5. STOCKS DE TERRAINS	2019	2018
Parc industriel		
Développés et à vendre	20 000 \$	20 000 \$
Expansion secteur de l'aviation		
Pour développement futur	565 272	518 490
Développés et à vendre	621 099	671 327
Centre-ville		
Pour développement futur	-	533 206
Développés et à vendre	258 205	683 496
Parc affaires et technologie		
Pour développement futur	1 010 952	-
Développés et à vendre	271 123	-
	2 746 651 \$	2 426 519 \$

Les terrains du secteur de l'aviation incluent un montant de 46 783 \$ (2018 - 0 \$) à titre de frais de développement encourus dans l'année (note 12d).

Un montant de stocks de terrains de 50 229 \$ (2018 - 15 107 \$) a été comptabilisé comme dépense de l'exercice.

Une baisse de valeur des terrains du parc industriel d'un montant de 0 \$ (2018 - 174 988 \$) a été comptabilisée durant l'exercice.

Durant l'année, l'organisme a effectué une transaction d'échange de terrains avec la Ville de Dieppe dont les détails sont à la note 12c.

6. IMMOBILISATIONS	2019		2018	
	Coût	Amortisse- ment cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Enseignes	9 947 \$	2 984 \$	6 963 \$	8 952 \$
Équipement informatique	11 488	7 049	4 439	-
	21 435 \$	10 033 \$	11 402 \$	8 952 \$

EXPANSION DIEPPE INC.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2019

7. EMPRUNT BANCAIRE

L'organisme dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 1 500 000 \$, portant intérêts au taux préférentiel et renouvelable annuellement. La marge de crédit est garantie par les terrains appartenant à Expansion Dieppe aux NIDs suivants : 00671743, 70368584 et 70442462 ayant une valeur comptable totale de 1 282 075 \$ et un terrain appartenant à la Ville de Dieppe qui porte le NID suivant : 70439419.

8. CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS	2019	2018
Fournisseurs et frais courus	31 092 \$	18 632 \$
Retenues à la source, taxes et contributions	21 576	9 709
Dû à la Ville de Dieppe, sans intérêts ou modalités de remboursement (note 12)	231 689	150 708
Heures accumulées	45 000	45 000
	329 357 \$	224 049 \$

9. DUS INTER-FONDS DÉBITEURS (CRÉDITEURS)	2019	2018
Fonds de développement du parc industriel	302 069 \$	531 347 \$
Fonds d'expansion du secteur de l'aviation	(514 641) \$	(700 871) \$
Fonds de développement du centre-ville	(7 535) \$	(1 387 420) \$
Fonds du parc affaires et technologie	(1 297 645) \$	- \$
Fonds de fonctionnement non affecté	1 517 752 \$	1 556 944 \$

Ces montants sont sans intérêts ou modalités de remboursement.

10. ÉVENTUALITÉ

L'organisme a garanti la marge de crédit d'un organisme sans but lucratif. Le risque maximal en vertu de cette garantie est de 75 000 \$. Le solde de cette marge de crédit au 31 décembre 2019 était 0 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES31 décembre 2019

11. ENGAGEMENTS

L'organisme s'est engagé envers la Ville de Dieppe à faire des paiements annuels jusqu'en 2033 à partir du fonds d'expansion du secteur de l'aviation envers le remboursement des débentures contractées par la Ville de Dieppe en vue du développement de terrains du secteur de l'aviation. Le montant original de ces dettes était de 2 506 000 \$, le solde au 31 décembre 2019 était de 1 548 079 \$ et les intérêts sont calculés à des taux variant de 2,1 % à 3,6 %. Les paiements à effectuer à la Ville de Dieppe incluant capital et intérêts sont les suivants :

2020 - 210 792 \$	2025 - 210 675 \$	2030 - 76 642 \$
2021 - 210 938 \$	2026 - 122 823 \$	2031 - 51 398 \$
2022 - 210 988 \$	2027 - 77 092 \$	2032 - 51 682 \$
2023 - 209 965 \$	2028 - 76 671 \$	2033 - 50 900 \$
2024 - 210 866 \$	2029 - 76 194 \$	

L'organisme s'est également engagé par contrat de location pour un photocopieur jusqu'en septembre 2020. Le solde de l'engagement de ce contrat s'établit à 1 275 \$ et sera payé au cours du prochain exercice.

L'organisme s'est également engagé par contrat pour des licences jusqu'en août 2021. Le solde de l'engagement de ce contrat s'établit à 11 472 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

2020 - 6 883 \$
2021 - 4 589 \$

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

L'organisme est contrôlé par la Ville de Dieppe (Ville) car cette dernière contrôle son conseil d'administration. Toutes les opérations entre parties apparentées qui ont eu lieu durant l'exercice et les montants qui leur sont dus ou qu'elles doivent au 31 décembre sont présentés séparément dans ces états financiers, à l'exception de ce qui suit :

- a) Un loyer de 8 216 \$ (2018 - 11 553 \$) a été imputé par la Ville.
- b) L'organisme a reçu une subvention de 69 191 \$ (2018 - 0 \$) de la Ville.
- c) Durant l'année, l'organisme a effectué un échange de terrains avec la Ville. La transaction a été inscrite à la valeur d'échange de 1 282 075 \$. L'organisme a réalisé un gain de 288 533 \$ suite à cette transaction. Afin de compléter l'échange, l'organisme va transférer un terrain à la Ville en 2020 et a donc inscrit un payable à la Ville de 35 045 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2019

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS (suite)

- d) Durant l'année, la Ville a effectué des travaux de développement sur un terrain du secteur de l'aviation appartenant à l'organisme pour un montant de 46 783 \$ (2018 - 0 \$). Ce montant a été ajouté au coût du terrain (note 5) et est inclus dans le montant dû à la Ville (note 8).

Ces opérations ont lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange.

13. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque surtout en raison du découvert bancaire, des créanciers et frais courus, des retenues de garanties et des engagements. L'organisme gère le risque de liquidité avec la préparation d'un budget annuel, le suivi régulier de sa trésorerie, sa marge de crédit et son financement avec la Ville de Dieppe.

14. ÉVÉNEMENT SUBSÉQUENT

Après la fin de l'année, la pandémie du coronavirus ("COVID-19") a amené des gouvernements partout au monde à adopter des mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent la mise en œuvre d'interdictions de voyager, des périodes de quarantaine auto-imposées et des distanciations sociales, ont perturbé les entités à l'échelle mondiale, entraînant un ralentissement économique. La durée et l'impact de la pandémie COVID-19 sont inconnus pour le moment, ainsi que l'efficacité des interventions monétaires et fiscales des gouvernements et de la banque centrale visant à stabiliser les conditions économiques. Par conséquent, il n'est pas possible d'estimer de manière fiable la durée et la gravité de ces évolutions ni l'impact sur la situation financière et les résultats financiers de l'organisme dans les périodes futures. Si la durée se limite à environ trois mois, les impacts sur l'organisme seront probablement minimes. Cependant, si la situation se poursuit plus longtemps, il existe plus d'incertitude quant aux impacts.

15. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'exercice courant.

EXPANSION DIEPPE INC.**ANNEXE A - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice terminé le 31 décembre

2019

2018

A - DÉVELOPPEMENT DU PARC INDUSTRIEL

VENTES DE TERRAINS	- \$	71 392 \$
COÛT DES TERRAINS VENDUS (note 5)	-	34 482
BÉNÉFICE BRUT	-	36 910
DÉPENSES		
Impôts fonciers	3 697	21 398
Services professionnels	1 509	9 985
Baisse de valeur des stocks de terrains (note 5)	-	174 988
	5 206	206 371
EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS	(5 206) \$	(169 461) \$

EXPANSION DIEPPE INC.**ANNEXE B - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice terminé le 31 décembre

2019**2018****B - EXPANSION SECTEUR DE L'AVIATION**

VENTES DE TERRAINS	182 400 \$	- \$
COÛT DES TERRAINS VENDUS (note 5)	54 362	-
BÉNÉFICE BRUT	128 038	-
AUTRES REVENUS		
Coupe d'arbres	-	39 827
Gain sur échange de terrains (notes 5 et 12)	10 177	-
	10 177	39 827
DÉPENSES		
Contribution à la Ville de Dieppe (note 12)	210 533	175 200
Impôts fonciers	93 365	93 192
Services professionnels	15 799	14 975
	319 697	283 367
EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS	(181 482) \$	(243 540) \$

EXPANSION DIEPPE INC.**ANNEXE C - AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Exercice terminé le 31 décembre

2019**2018****C - DÉVELOPPEMENT DU CENTRE-VILLE****REVENUS**

Ville de Dieppe (note 12)	95 000 \$	95 000 \$
Revenus de location	25 565	25 187
Gain sur échange de terrains (notes 5 et 12)	278 356	-
	398 921	120 187

DÉPENSES

Assurances	1 903	1 903
Entretien et réparations	9 686	488
Impôts fonciers	56 922	55 885
Services professionnels	33 961	22 374
	102 472	80 650

EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES**296 449 \$**

39 537 \$

EXPANSION DIEPPE INC.

ANNEXE D - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 décembre

20192018

D - PARC AFFAIRES ET TECHNOLOGIE

REVENUS	- \$	- \$
DÉPENSES		
Services professionnels	609	-
EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS	(609) \$	- \$



333, avenue Acadie Ave.
Dieppe (N.-B.) E1A 1G9 Canada

Tél./Tel.: 506.877.7847
Sans frais au Canada et aux É.-U./
Toll free in Canada and USA:
1.855.663.6886

expansiondieppe.ca

