

RAPPORT ANNUEL 2020

EXPANSION DIEPPE



333, av. Acadie
Dieppe, NB, Canada
E1A 1G9

+1.506.877.7847
Sans frais : +1.855.663.6886

expansiondieppe.ca



Table des matières

Message du Président	**4**
Message du directeur général	**5**
Équipe d'Expansion Dieppe	**6**
Conseil d'administration d'Expansion Dieppe	**7**
Plan stratégique 2015 – 2020	**8**
Réalisations 2020	**9**
Histoires à succès	**14**
18e Banquet d'Expansion Dieppe	**16**
INNOVATIUM 2020	**17**
États financiers résumés préparés à partir des états financiers audités	**18**

Message du Président

Je vous présente le rapport annuel 2020 qui souligne les réalisations de l'organisation qui, depuis 2015, a su suivre les grands axes qui ont été identifiées dans le plan stratégique 2015-2020. Le terme de ce dernier plan a donné place à l'élaboration du nouveau plan stratégique 2021-2024. Ce fut certes un défi de rallier toutes les parties prenantes et coordonner l'exercice en temps de pandémie. Malgré tout, c'est avec une rigueur remarquable que l'équipe d'Expansion Dieppe a su guider et recueillir les avis des administrateurs, les membres du conseil municipal, la direction et les gestionnaires de la ville de Dieppe ainsi que sa communauté d'affaires. C'est donc en mode confinement que nous avons réussi à développer un nouveau plan stratégique, que nous sommes fin prêts à mettre en œuvre.

Du côté des investissements privés, l'année se termine de façon remarquable avec un total de 91,6 M$ en permis de construction, dont presque 50 M$ en usage mixte. Malgré la pandémie, ces chiffres remarquables sont attribuables à la résilience de la communauté d'affaires qui a maintenu son rythme de croissance. **Nous sommes redevables aux entreprises dieppoises qui démontrent continuellement leur confiance dans l'investissement privé dans notre région.**

Au niveau du développement économique, nous avons travaillé avec la ville de Dieppe pour obtenir un financement de la Société de développement régional (SDR) de la Province, afin de réaliser des investissements en infrastructure et ainsi doter nos entrepreneurs d'opportunités d'investissements dans notre parc industriel. Nous sommes optimistes que certaines demandes initiées dans la dernière décennie verront bientôt le jour. Nous soulignons l'importante collaboration et la persévérance des représentants de la ville dans ce dossier. Nous sommes reconnaissants de l'appui financier, la confiance et le support continu de la ville de Dieppe.



J'aimerais applaudir l'équipe dynamique d'Expansion Dieppe qui a su s'adapter et maintenir le même niveau de qualité de services offerts à nos clients et partenaires. En plus de coordonner les divers projets d'expansion, il est important pour notre organisation de reconnaître les entrepreneurs méritants de la région. C'est donc de leur foyer ou de leur entreprise que les participants se sont joints à la 18e édition de notre Banquet qui s'est déroulé de façon virtuelle. Nous avons ainsi pu remettre les prix d'Expansion Dieppe à quatre récipiendaires qui sont au cœur de notre communauté et dont nous sommes très fiers. Plus de 1900 vues ont été enregistrées via Facebook Live. C'est avec la même créativité que l'événement INNOVATIUM a pu être présenté, en mode hybride, avec autant de gens présents (tout en respectant les directives de la santé publique) que virtuellement. L'évènement a connu un franc succès et les places furent comblées.

Cette année, le conseil d'administration conserve sa composition avec le changement suivant : M. Yves Daigle devient administrateur en cédant la vice-présidence à M. André Pelletier. Je tiens à exprimer toute ma reconnaissance à chacun des membres qui composent notre CA pour votre implication et dévouement.

Claude Paré
Président

Message du directeur général

C'est avec fierté que je vous présente notre rapport annuel 2020. J'aimerais débuter en soulignant combien notre équipe a su demeurer efficace malgré cette année de pandémie. Il a été primordial d'accorder à nos employés la possibilité d'effectuer du travail à domicile pour une meilleure conciliation travail-famille. Les outils de télétravail qui ont rapidement été mis en oeuvre ont permis à l'équipe de garder bien en vue les objectifs du Plan de mise en œuvre 2020 (PMO). Celui-ci fut révisé à la fin mars pour s'adapter à cette nouvelle réalité. Chacun a su ajuster rapidement sa méthode de travail, dans les normes strictes de la santé publique, tout en maintenant ou même en surpassant le niveau de productivité habituel.

Nous avons adopté de nouvelles technologies virtuelles nous permettant de rester connectés pour répondre à notre clientèle et continuer de promouvoir le réseautage entre les entrepreneurs, une valeur très importante pour nous. Nous avons ainsi pu mettre de l'avant notre Banquet annuel en « live streaming »; le dévoilement de la stratégie d'immigration de la Ville de Dieppe en format hybride (virtuel et en présentiel) et finalement, nous avons mis sur pied une plateforme d'échange virtuelle pour les entrepreneurs de Dieppe.

Au début du mois de mai, nous avons lancé notre site web amélioré. La plateforme, complètement réinventée, regorge d'outils et de ressources pour appuyer les entreprises de Dieppe et celles considérant s'établir dans la région. De l'information pertinente est maintenant accessible en ligne, incluant les détails sur nos terrains à vendre ainsi que sur ceux du secteur privé, les options d'espaces commerciaux et industriels à louer ainsi qu'un répertoire d'entreprises.

Nous sommes privilégiés de faire partie d'une communauté d'affaires pour qui la prospérité économique est une priorité. **C'est ce qui explique que nous ayons atteint un record de ventes de terrains dans le parc industriel. Plusieurs projets sont en cours,**



nous assurant que l'année 2021 sera tout aussi prospère. Avec cette progression, nous avons redoublé nos ardeurs afin de viabiliser de nouveaux terrains.

En partenariat avec la ville de Dieppe, nous avons mis en place une nouvelle structure de financement à long terme. Nous sommes reconnaissants envers la direction générale et la trésorerie, qui ont bien saisi les bénéfices de ces investissements pour la croissance de Dieppe et sommes fiers de contribuer à l'augmentation de son assiette fiscale. Bien que le gouvernement du Nouveau-Brunswick en soit aussi bénéficiaire, nous demeurons dans l'attente de sa contribution financière.

Évidemment, le travail ne se fait pas seul; en premier ça prend un conseil d'administration impliqué et une équipe passionnée, dévouée et performante. Je suis privilégié d'être entouré de ces gens qui rendent mon travail quotidien agréable et efficace; je les remercie chaleureusement. Merci aussi aux gens d'affaires de notre communauté qui croient en nous, rendant possible d'importants accomplissements et collaborations régionales. Merci à la ville de Dieppe, son équipe de direction et son conseil municipal, sans qui rien de tout ceci ne serait possible.



Louis Godbout, ing.
Directeur général

Équipe d'Expansion Dieppe

Petite équipe aux grandes ambitions!



Louis Godbout, ing.
Directeur général



Guy Léger, Ec.D.
Directeur – Développement économique communautaire



Robert Audoux, MBA
Directeur – Développement des affaires



Jean-Michel Allain, ing.
Directeur – Projets développement immobilier



Marie-France Déraspe
Adjointe de direction



Bénédicte N'Dri, MBA, DESS
Agente de la stratégie d'immigration



Sonia Vautour
Adjointe administrative



Marie-Pierre Poirier
(Poste régional)
Coordonnatrice régionale de la relocalisation (Dieppe, Moncton et Riverview)



Jean-Denis Haché
(Jusqu'à la fin août 2020)
Soutien - Communications et marketing

Conseil d'administration d'Expansion Dieppe

Administrateurs	Postes	Comités
Claude Paré	Président	Tous comités (président : Comité ressources humaines)
André Pelletier	Vice-président	Comité gouvernance et nominations (président)
André Stever	Secrétaire-trésorier	Comité finances (président)
Dennis Abud	Administrateur	Comité organisateur du Banquet
Yves Daigle	Administrateur	Comités ressources humaines, et gouvernance et nominations
Ted Gaudet	Administrateur	Comité finances
Adel Gönczi	Administrateur	Comité gouvernance et nominations
Yolande Landry	Administrateur	Comité ressources humaines
Yvon Lapierre	Administrateur	s.o.
Lise LeBouthillier	Administrateur	Comité ressources humaines
Stéphane Thériault	Administrateur	Comité finances
Marc Melanson	Membre d'office	Comité finances

Administrateurs présents aux réunions 2020

Les réunions du conseil d'administration furent réalisées en mode virtuel à partir de la mi-mars en raison de la COVID-19.

	3 fév.	13 mars	6 avr.	15 juin	15 juin	15 juin	23 juil.	5 oct.	16 nov.	2 déc.
	ordinaire	extra ordinaire	ordinaire	ordinaire	annuelle	extra ordinaire	extra ordinaire	ordinaire	extra ordinaire	ordinaire
Claude Paré										
Yves Daigle										
André Stever										
André Pelletier										
Stéphane Thériault										
Ted Gaudet										
Lise LeBouthillier										
Dennis Abud										
Yvon Lapierre										
Marc Melanson										
Yolande Landry										
Adel Gönczi										

Présent Absent Pas en poste

Plan stratégique 2015 – 2020

Le **Plan stratégique 2015–2020** guide les actions du personnel et du conseil d'administration dans leurs décisions reliées au développement économique et à la croissance de la Ville de Dieppe. Le Plan apporte une orientation et des priorités renouvelées et est un outil indispensable pour guider nos efforts, nos directions et nos décisions dans la réalisation de la vision et mission.

Mandat

Le mandat d'Expansion Dieppe est de faire croître l'assiette fiscale de la Ville en offrant :

- Terrains viabilisés disponibles pour entrepreneurs-investisseurs;
- Courtier immobilier de la Ville; et
- Environnement économique prospère.

Vision (5 - 10 ans)

Assurer une économie prospère et durable au cœur d'une communauté inclusive et moderne.

\+

Mission (Maintenant)

Travailler de pair avec les entrepreneurs, développeurs, et partenaires stratégiques afin de favoriser une économie diversifiée assurant une croissance soutenue à Dieppe.

Valeurs

- **Fierté;** nous sommes fiers de notre patrimoine francophone acadien et de notre habileté de servir les gens en français et en anglais.
- **Intégrité;** nous transigeons honnêtement et ouvertement avec tous.
- **Excellence;** nous travaillons de manière professionnelle.
- **Respect** des gens avec qui nous travaillons et desservons. Nous avons un souci de l'environnement.
- **Transparence** de nos processus décisionnels est de rigueur. Nous sommes redevables à la ville de Dieppe pour nos décisions prises.
- **Entrepreneurship innovateur;** nous développons une communauté entrepreneuriale caractérisée par la pensée innovatrice.

Les axes prioritaires :

Développement des affaires

\+ **Axe 1**
Attraction et expansion d'entreprise

Développement économique communautaire (DÉC)

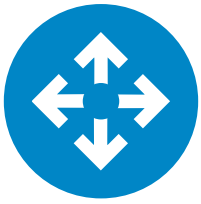
\+ **Axe 2**
Développement du territoire - maximiser les espaces actuels et préparer l'expansion

\+ **Axe 3**
Rentabilisation des investissements immobiliers

\+ **Axe 4**
Marketing et promotion

\+ **Axe 5**
Stabilité financière

\+ **Axe 6**
Prospérité de la Ville de Dieppe



Réalisations 2020

Points saillants

Axe 1 : Attraction et expansion d'entreprise (Développement des affaires)

+ Terrains appartenus par Expansion Dieppe et la Ville de Dieppe :
  - Quatre (4) terrains vendus
  - 79 clients-interventions
  - 67 projets-clients
+ Terrains privés :
  - 136 clients-interventions
  - 53 projets-clients
+ Permis de construction : 91,6 M$
  - Non résidentiel : 8,3 M$
  - Usage mixte : 49,9 M$

Axe 2 : Développement du territoire - maximiser les espaces actuels et préparer l'expansion (Projets de DÉC)

+ Analyse des besoins sur rue Champlain
+ Réviser la politique d'incitatifs financiers au centre-ville
+ Engagement financier de la Ville de Dieppe pour acquisitions de terrains
+ Rentabilisation du Centre de recherche, innovation et développement (CRID)
+ Stratégie de Dieppe en matière d'immigration
  - Lancement officiel – 18 juin 2020
  - Création du Comité interne – Immigration
  - Formation personnel d'Expansion Dieppe et Ville – « Inclusion »
  - Stratégie d'immigration du Grand Moncton
  - Partenariat local en immigration (PLI) – CA et divers comités
    - Présidence du Comité de veille sur l'immigration francophone
+ Accord de service entre la Corporation 3+ et l'Équipe de développement économique du Grand Moncton (Dieppe, Moncton et Riverview).

Axe 3 : Rentabilisation des investissements immobiliers (Projets de DÉC)

+ Structure de financement à long terme avec la Ville de Dieppe pour les coûts d'infrastructures de l'expansion du Parc Industriel de Dieppe, avenue de l'Aviation (en attente de l'accord de la Société de développement régional NB).

Axe 4 : Marketing & promotion (Projet de DÉC)

+ Banquet 2020 (virtuel) : 130 convives / 1 900 visionnements sur Facebook / 6 000 personnes touchées
+ Innovatium 2020 (hybride) : 96 convives
+ Lancement du site web révisé
+ Exécution des éléments de promotion

Axe 5 : Stabilité financière

+ Structure de financement à long terme avec la Ville de Dieppe pour les coûts d'infrastructures de l'expansion du Parc industriel de Dieppe, avenue de l'Aviation (en attente de l'accord de la Société de développement régional NB).

Axe 6 : Prospérité de la Ville de Dieppe

+ L'assiette fiscale est demeurée stable malgré la réduction des évaluations foncières effectuées par la province du NB. Heureusement, les permis de construction de l'ordre de 91,6 M$ ont été émis en 2020 malgré la pandémie COVID-19.

Notre engagement envers la communauté entrepreneuriale de Dieppe

Don

Nous avons remis un don d'un montant de **3 000 $** à l'organisme Place aux Compétences lors d'INNOVATIUM le 29 octobre 2020.

Place aux compétences soutien les projets entrepreneuriaux dans les écoles de Dieppe offrant ainsi une première expérience entrepreneuriale aux élèves participants à leur programme. Le futur de Dieppe est entre bonnes mains!

Commandites

+ **Conseil économique du Nouveau-Brunswick**
  - Petits déjeuners causerie : **500 $**

+ **Chambre du commerce pour le Grand Moncton**
  - Prix d'excellence en affaires 2020 : **1 000 $**
  - Tournoi de golf annuel: **521,43 $**

+ **BOMA NB PEI**
  - Tournoi de golf annuel : **1 150 $**

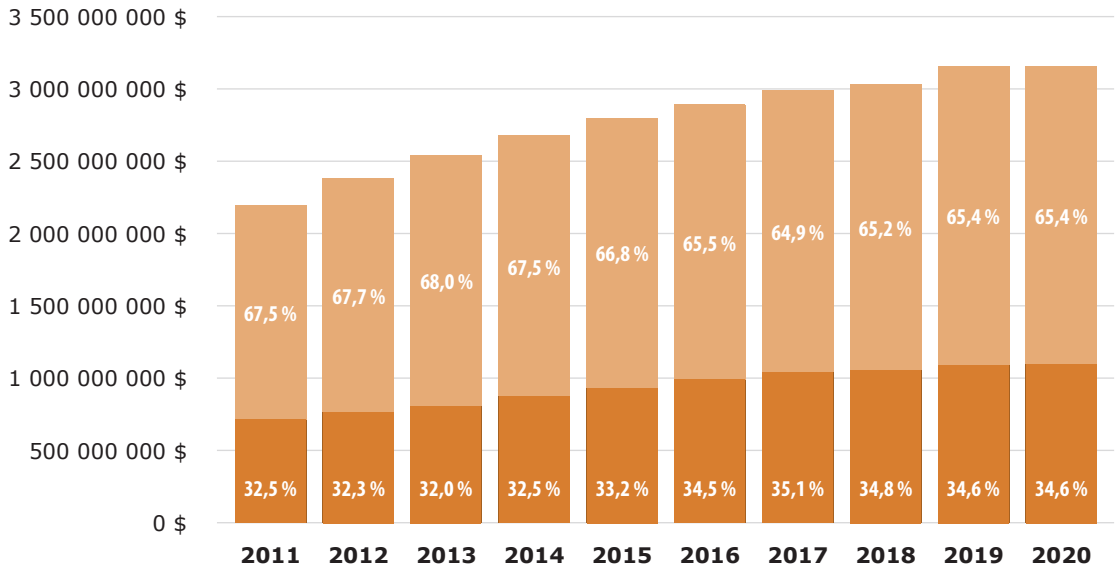
La présence d'Expansion Dieppe au sein de la communauté d'affaires consiste en un élément important pour le développement du territoire de la ville de Dieppe.



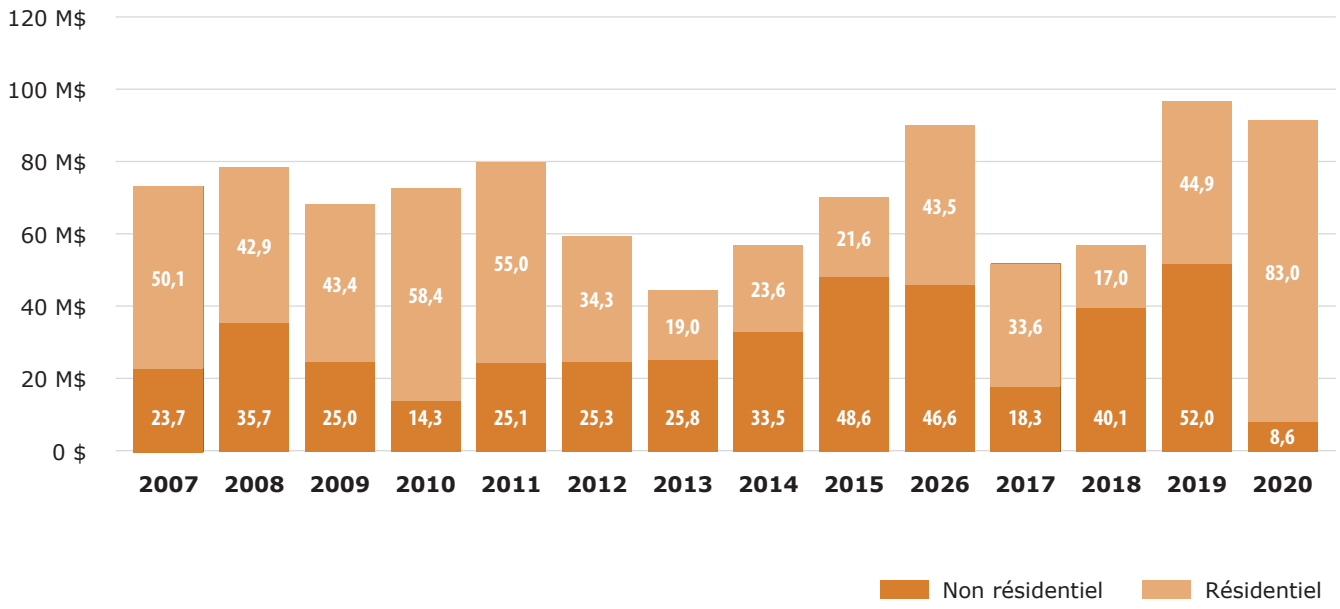




Assiette fiscale de la municipalité 2011-2020
(répartition résidentielle / non résidentielle)



Permis de construction



Permis de construction 2020 avec répartition

Construction commerciale	5 681 122 $
Construction industrielle	1 122 500 $
Construction institutionnelle	1 770 447 $
Construction multi résidentielle	49 595 379 $
Construction résidentielle	33 447 277 $
TOTAL	91 616 725 $

Projets majeurs non résidentiels

Valeur de permis de 200 000 $ et plus

(commercial, industriel et institutionnel)

Centre-ville	
CF Champlain (477 Paul – Torrid, Karma, et améliorations locatives)	1 811 051 $
TriQuest Investments (200 Acadie – améliorations locatives clinique médicale)	550 000 $
686232 NB Inc (50 du Marché – Boulangerie Tony's et Atelier Tony's)	423 771 $
Place 1604 Inc. (200 Champlain – améliorations locatives; V Nails + Beauty Salon, Salon Bohème)	308 429 $
Caisse populaire Dieppe (251 Champlain – améliorations locatives)	200 000 $
Parc industriel de Dieppe	
Universal Sales Inc. (925 Champlain – expansion arrière)	1 067 500 $
Parc affaires et technologie	
715031 NB Inc. (60 Rufin – nouvel édifice)	1 201 000 $
Projets multi résidentiel / usage mixte	
480 nouvelles unités	57 000 000 $
Rymel Homes (1260 Dieppe – 77 unités résidentielles et stat. souterrain)	11 484 435 $
707163 NB Inc. (245 Lafayette – 63 unités résidentielles)	8 135 000 $
Matt Properties (832 Gauvin – 39 unités résidentielles et stat. souterrain)	5 000 000 $
701047 NB Inc (279 Champlain – 35 unités résidentielles, commercial et stat. souterrain)	4 524 944 $
Comtois Daniel Apartments (1317 Amirault – 42 unités résidentielles)	4 000 000 $
Pierre Martell Holdings (100 Keith – 35 unités résidentielles)	3 800 000 $
Gould Marie Charline & Joseph Marcel (1498 Amirault – 22 unités résidentielles)	3 001 000 $
713687 NB Inc. (304 Champlain – 1er : commercial; 2e et 3e: 24 unités résidentielles)	3 000 000 $
713687 NB Inc. (296 Champlain – 1er : commercial; 2e et 3e: 24 unités résidentielles)	3 000 000 $
MAC Residential (423 Gauvin – 29 unités résidentielles)	2 800 000 $
Tridev Corporation (Tilmon – 10 unités résidentielles)	1 000 000 $

Ventes de terrains

(Terrains appartenant à Expansion Dieppe et à la Ville de Dieppe)

+ Parc affaires et technologie

- Bay Construction (Rufin) : 2,86 acres / 1,16 hectare
- Foulem Construction (Rufin) : 2,56 acres / 1,04 hectare



+ Parc industriel de Dieppe

- AMICO Construction (Ferdinand) : 3,1 acres / 1,25 hectare
- Brunswick Lift Rentals (Ferdinand) : 3,1 acres / 1,25 hectare



Histoires à succès

NOUVEAUX ÉDIFICES

+ Terrains d'Expansion Dieppe et de la Ville de Dieppe



UNIplex (du Collège) – Fin de la construction en octobre 2020



Bay Construction (Rufin)

+ Terrains privés

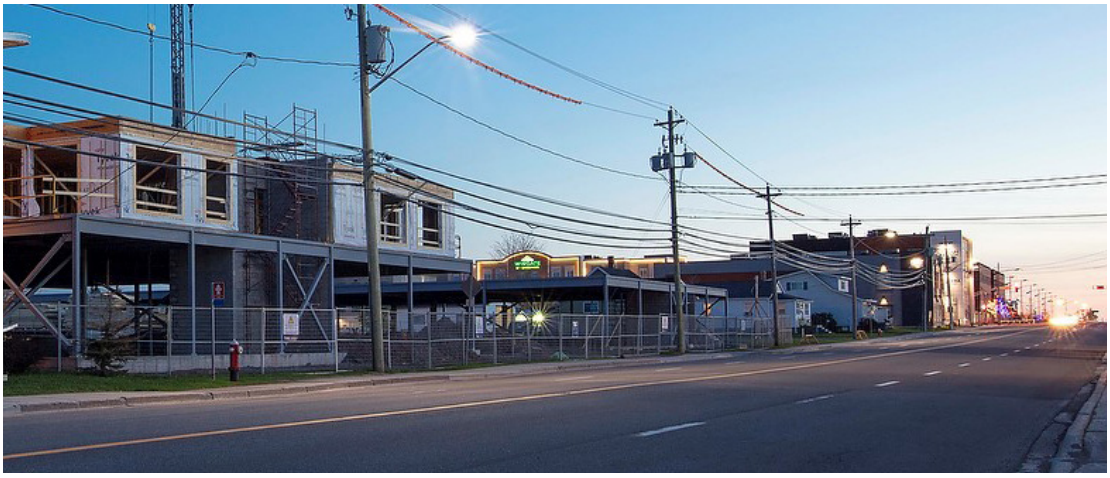


Promenade Neuf – multi usage
75 unités



Place sentier – multi résidentiel
64 unités

+ Terrains privés



Place Evolution - multi usage



Riverain - multi résidentiel
42 unités



MacArthurs' - multi résidentiel
29 unités

AMÉLIORATIONS

- JUMP + / CF Champlain
- RW & Co / CF Champlain
- Escape Room Atlantic

NOUVELLES ENTREPRISES

+ Ouverture d'entreprises en 2020

- My Property Tour
- Boulangerie Tony
- Atelier Tony
- HS Empire
- Torrid / CF Champlain
- Karma / CF Champlain
- V Nails & Beauty Salon
- Salon Bohème
- Silicon World Investment
- Noël's Tree Trimming
- Grey Cove Veterinary Health Centre
- WeeCollege Campus Amirault

18e Banquet d'Expansion Dieppe

Le 25 juin 2020, le Banquet d'Expansion Dieppe fût présenté en format virtuel pour la toute première fois. Le visionnement a atteint près de 10 000 personnes de la communauté d'affaires. Merci!

RÉCIPIENDAIRES DES PRIX :

+ Entreprise par excellence



Malley Industries Inc.

+ Entreprise de service par excellence



Exit Realty Associate

+ Entreprise en émergence



CAVOK Brewing Co.

+ Mon Choix



Crèmerie Bennic

Félicitations aux gagnants!

INNOVATIUM 2020

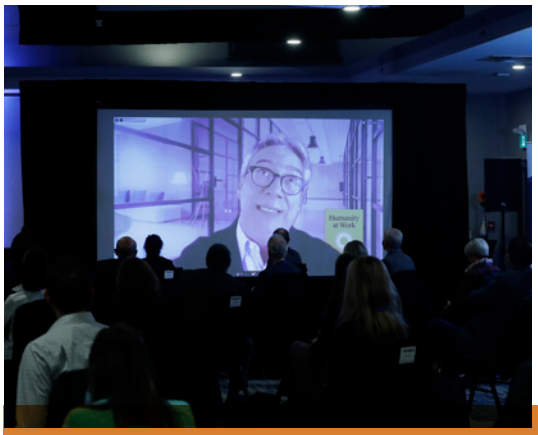
L'événement annuel INNOVATIUM s'est déroulé en mode hybride, soit en présentiel et virtuel simultanément, le 29 octobre 2020. La thématique « La gestion des ressources humaines pendant et post-pandémie » fut abordée avec les entrepreneurs de la région, qui ont su apporter des idées innovatrices pour pallier à ces nouveaux défis.













RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Aux membres du conseil d'administration de
Expansion Dieppe Inc.

Opinion
Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2020, l'état résumé des revenus et dépenses, l'état résumé de l'évolution des actifs nets et l'état résumé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités de EXPANSION DIEPPE INC. pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des critères décrits dans la note 2.

États financiers résumés
Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états
Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 29 mars 2021.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés
La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés, sur la base des critères décrits à la note 2.

Responsabilité de l'auditeur
Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Ernst & Young s.r.l./s.e.n.c.r.l.

Dieppe, Canada
le 29 mars 2021

Comptables professionnels agréés

EXPANSION DIEPPE INC.

ÉTAT RÉSUMÉ DES REVENUS ET DÉPENSES

Exercice terminé le 31 décembre

	Fonctionnement (réel)	Fonds de développement (réel)	Total (budget)	2020 Total (réel)	2019 Total (réel)
REVENUS					
Ville de Dieppe	**1 020 184 $**	**595 000 $**	**1 115 184 $**	**1 615 184 $**	1 077 227 $
Subventions	**214 316**	**99 027**	**48 800**	**313 343**	242 754
Banquet	**6 470**	**-**	**70 000**	**6 470**	81 585
Innovatium	**31 270**	**-**	**32 000**	**31 270**	32 688
Divers revenus	**8 402**	**-**	**3 000**	**8 402**	7 750
Ventes de terrains, nettes	**-**	**174 851**	**200 000**	**174 851**	128 038
Gains sur échange de terrains	**-**	**-**	**-**	**-**	288 533
Revenus de location	**-**	**19 390**	**25 000**	**19 390**	25 565
	1 280 642 $	**888 268 $**	**1 493 984 $**	**2 168 910 $**	1 884 140 $
DÉPENSES					
Salaires et charges	**755 660 $**	**- $**	**657 729 $**	**755 660 $**	704 583 $
Assurances	**9 944**	**1 953**	**5 300**	**11 897**	7 654
Baisse de valeur des stocks de terrains	**-**	**425 952**	**-**	**425 952**	-
Banquet	**34 985**	**-**	**70 000**	**34 985**	76 939
Contribution à la Ville	**-**	**210 792**	**210 533**	**210 792**	210 533
Cotisations	**4 313**	**-**	**8 000**	**4 313**	5 712
Dépenses du conseil	**4 355**	**-**	**12 800**	**4 355**	9 797
Entretien et réparations	**-**	**112**	**36 741**	**112**	9 686
Formation	**12 149**	**-**	**20 500**	**12 149**	19 800
Fournitures de bureau	**12 194**	**-**	**20 800**	**12 194**	10 580
Impôts fonciers	**-**	**148 999**	**190 109**	**148 999**	153 984
Innovatium	**34 329**	**-**	**32 000**	**34 329**	37 485
Intérêts et frais bancaires	**537**	**-**	**600**	**537**	1 162
Loyer	**8 280**	**-**	**14 500**	**8 280**	8 216
Publicité et marketing	**73 018**	**-**	**157 500**	**73 018**	96 563
Représentation	**32 419**	**-**	**85 900**	**32 419**	54 418
Services professionnels	**83 635**	**45 965**	**221 000**	**129 600**	90 594
Systèmes de gestion	**6 883**	**-**	**9 054**	**6 883**	6 766
Télécommunications	**4 443**	**-**	**4 500**	**4 443**	4 391
Amortissement	**4 949**	**-**	**-**	**4 949**	3 469
	1 082 093	**833 773**	**1 757 566**	**1 915 866**	1 512 332
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES (DÉPENSES SUR LES REVENUS)	**198 549 $**	**54 495 $**	**(263 582) $**	**253 044 $**	371 808 $

EXPANSION DIEPPE INC.

ÉTAT RÉSUMÉ DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

Exercice terminé le 31 décembre

	Fonct. non affecté	Dével. du parc industriel	Expansion secteur de l'aviation	Dével. du centre-ville	Parc affaires et technologie	Investis en immo-bilisations	**2020** Total	2019 Total
SOLDE AU DÉBUT	**1 067 153 $**	**486 438 $**	**915 708 $**	**375 291 $**	**(609) $**	**11 402 $**	**2 855 383 $**	2 483 575 $
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	**203 498**	**(7 502)**	**266 135**	**74 789**	**(278 927)**	**(4 949)**	**253 044**	371 808
SOLDE À LA FIN	**1 270 651 $**	**478 936 $**	**1 181 843 $**	**450 080 $**	**(279 536) $**	**6 453 $**	**3 108 427 $**	2 855 383 $

EXPANSION DIEPPE INC.

ÉTAT RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE Au 31 décembre	Fonctionnement	Fonds de développement	Total 2020	Total 2019
ACTIF				
Encaisse	168 615 $	1 047 004 $	1 215 619 $	784 587 $
Débiteurs	294 759	188 743	483 502	160 482
Frais reportés au prochain exercice	5 545	-	5 545	1 715
Stocks de terrains	-	2 145 302	2 145 302	2 746 651
Immobilisations	6 453	-	6 453	11 402
Dus interfonds débiteurs (créditeurs)	1 126 280	(1 126 280)	-	-
	1 601 652 $	2 254 769 $	3 856 421 $	3 704 837 $
PASSIF				
Découvert bancaire	- $	69 169 $	69 169 $	288 051 $
Créditeurs et frais courus	294 548	-	294 548	329 357
Subventions reportées	-	-	-	5 809
Retenues de garanties	-	354 277	354 277	226 237
Dette à long terme	30 000	-	30 000	-
	324 548	423 446	747 994	849 454
ACTIFS NETS				
Fonctionnement non affecté	1 270 651	-	1 270 651	1 067 153
Développement du parc industriel	-	478 936	478 936	486 438
Expansion secteur de l'aviation	-	1 181 843	1 181 843	915 708
Développement du centre-ville	-	450 080	450 080	375 291
Parc affaires et technologie	-	(279 536)	(279 536)	(609)
Investis en immobilisations	6 453	-	6 453	11 402
	1 277 104	1 831 323	3 108 427	2 855 383
	1 601 652 $	2 254 769 $	3 856 421 $	3 704 837 $

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

....., administrateur

....., administrateur

EXPANSION DIEPPE INC.

ÉTAT RÉSUMÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 décembre	**2020**	2019
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des revenus sur les dépenses	**253 044 $**	371 808 $
Éléments sans effet sur les espèces et quasi-espèces :		
Amortissement des immobilisations	**4 949**	3 469
Gains sur échange de terrains	**-**	(288 533)
Baisse de valeur des stocks de terrains	**425 952**	-
	683 945	86 744
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :		
Débiteurs	**(323 020)**	(133 220)
Frais reportés au prochain exercice	**(3 830)**	-
Stocks de terrains	**175 397**	(31 599)
Créditeurs et frais courus	**(34 809)**	105 308
Subventions reportées	**(5 809)**	(48 891)
Retenues de garanties	**128 040**	43 688
	619 914	22 030
ACTIVITÉS DE CAPITAL		
Acquisition d'immobilisations	**-**	(5 919)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Obtention de financement supplémentaire	**30 000**	-
AUGMENTATION DES ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES	**649 914**	16 111
ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES AU DÉBUT	**496 536**	480 425
ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES À LA FIN	**1 146 450 $**	496 536 $
Les espèces et quasi-espèces se composent des éléments suivants :		
Encaisse	**1 215 619 $**	784 587 $
Découvert bancaire	**(69 169)**	(288 051)
	1 146 450 $	496 536 $

EXPANSION DIEPPE INC.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS
31 décembre 2020

1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Expansion Dieppe Inc. (l'organisme), créé en vertu des lois de la Province du Nouveau-Brunswick, a pour objectif le développement économique de la Ville de Dieppe et la gestion de certains projets précis tels le développement des terrains du parc industriel original, l'expansion du secteur de l'aviation (anciennement le parc aérospatial), le développement des terrains du centre-ville de Dieppe et le développement du parc affaires et technologie. Il est un organisme sans but lucratif du secteur public et est exempté des impôts sur le revenu.

2. ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Les présents états financiers résumés sont tirés des états financiers audités préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, au 31 décembre 2020 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation des états financiers résumés exige de la direction qu'elle détermine les informations qui auront à y être reflétées afin qu'ils constituent, dans tous leurs aspects significatifs, un résumé fidèle de ces états.

La direction a préparé les présents états financiers résumés selon les critères suivants :

a) Les états financiers résumés comprennent un état pour chaque état des états financiers audités.
b) Les informations comprises dans les états financiers résumés concordent avec les informations correspondantes dans les états financiers audités.
c) Les principaux sous-totaux et totaux et les principales informations comparatives des états financiers audités sont inclus.
d) Les états financiers résumés contiennent l'information, tirée des états financiers audités, traitant des questions ayant une incidence généralisée ou par ailleurs importante sur les états financiers résumés, s'il y en a.

Il est possible d'obtenir les états financiers audités de Expansion Dieppe Inc. sur demande, en communiquant avec l'organisme.

333, av. Acadie
Dieppe, NB, Canada
E1A 1G9

+1.506.877.7847
Sans frais : +1.855.663.6886

expansiondieppe.ca

EXPANSION DIEPPE